

OTAVA



Vuosikertomus  
**2023**





## Sisältö

**4**

Katsaukset

**8**

Otavan tähtihetket  
2023

**10**

Konsernirakenne

**11**

Avainluvut

**12**

Hallitus

**13**

Organisaatio

**14**

Hallituksen  
toimintakertomus

**18**

Tuloslaskelma

**19**

Tase

**21**

Rahoituslaskelma

**22**

Konsernitilinpäätöksen  
laadintaperiaatteet

**24**

Tilinpäätöksen  
liitetiedot

**35**

Tilinpäätöksen ja  
toimintakertomuksen  
päiväys ja  
allekirjoitukset

# Lukemisen edistäminen on Otavan ydin

**O**tavan tehtävänä on yli 130 vuoden ajan ollut sivistyksen ja suomalaisen kulttuurin rakentaminen. Otavan historian alkuaikoina Suomella oli vahva tarve profloittaa irti Venäjästä itsenäiseksi kansakunnaksi, jolla on oma kieli ja kulttuuri. Otavalla oli oma roolinsa tässä. Suomalaisista tulikin lukijakansaa, ja kirjallisuuden tuntemusta on arvostettu.

**Nyt ympyrä on sulkeutunut:** vuonna 2023 Suomesta tuli Naton jäsen. Olemme yksiselitteisesti osa länsimaita ja länsimaisen kulttuurin piirissä. Tässä uudessakin ajassa pieni kansakunta tarvitsee vahvan oman kulttuurin.

Suomalaisten lukuharrastus on vähentynyt ja erityisesti lasten lukuinto on laantunut. Silti maassamme nostetaan kirjojen arvonnäköalaa. Esimerkiksi Norjassa kirjoista ei makseta lainkaan arvonnäköalaa ja Ruotsissa suojellaan omaa kieltä ja kulttuuria niin, että kirjoja verotetaan yleistä arvonnäköalaa huomattavasti alhaisemmalla veroprosentilla.

**Vuoden 2023 aikana** yhteiskunnalliseen keskusteluun nousivat Suomen laskeneet PISA-oppimistulokset. Pudotus on ollut nopeaa ja erityisen paljon pudotusta on koululaisten lukutaidossa. Tieto on hälyttävä: jos oppilas ei opi kunnolla lukemaan, hän ei pysty myöskään opiskelemaan muita aineita. Lasten lukemisen edistäminen onkin yksi tärkeimmistä keinoista vaikuttaa oppimistuloksiin.

Suomen erityisvahvuus on ollut korkeasti koulutetut opettajat. Opettajankoulutus on edelleen laadukasta, mutta tutkimusten mukaan opettajien autonomiaa on rajattu liikaa ja heidän roolinsa opetuksessa on liian pieni.

Olemme Otavassa olleet huolissamme lasten lukuinnon vähentymisestä. Olemme tarttuneet ongelmaan jo ennen korona-aikaa ja olemme toteuttaneet erilaisia toimenpiteitä lasten lukuharrastuksen lisäämiseksi.

**Otavan mission** mukaisesti työskentelemme sen puolesta, että suomalaiset ovat jatkossakin lukijakansaa, että luemme suomenkielisiä lehtiä ja kirjoja ja opiskelemme suomen kielellä.

Tämä tehtävä ei koskaan ole ollut niin ajankohtainen kuin nyt.

Kuten Alvar Renqvist lausui yli sata vuotta sitten: ”Tietoisuus siitä, että vaikka yhtiömme onkin tavallinen osakeyhtiö, jonka toiminnan täytyy olla järjestetty niin, että se tuottaa voittoa, jotta jatkuva toiminta kävisi mahdolliseksi, on se samalla ylevien tarkoituksien palveluksessa, joiden menestyminen on mitä tärkeimmässä yhteydessä kansamme menestymisen kanssa kokonaisuudessaan. Tämä tietoisuus on elähtänyt kaikkia tekemään parastansa yhteisen asian hyväksi.”

Kiitän koko henkilökuntaa työstä yhteisen asian hyväksi!

**HENRIK EHRNROOTH**  
Hallituksen puheenjohtaja



Lasten lukemisen  
edistäminen on  
yksi tärkeimmistä  
keinoista vaikuttaa  
oppimistuloksiin.

# Yhdessä tekemällä tulokseen



otava menestyi vuonna 2023 taloudellisesti erittäin hyvin ja ennusteita paremmin. Vuodesta ei odotettu helppoa, sillä sekä markkinatilanne että toimintaympäristömme olivat haasteellisia. Suomen talous oli taantumassa. Lisäksi korkojen nousu, inflaatio sekä kuluttajien epävarmuus ja käyttäytymisen muutokset tekivät taloudellisesta tilanteesta vaikeasti ennustettavan.

Perheyriksenä Otavan tulevaisuus on kuitenkin vakaa ja menestyksemme omissa käsissämme.

**Hyvä tulos syntyi kaikissa liiketoiminnoissa** hyvin tehdystä työstä, josta haluan kiittää koko Otava-konsernin henkilökuntaa. Yleisessä kirjallisuudessa tulos oli hyvä. Otava Oppimisen palveluissa on investoitu vahvasti digitaalisuuteen, erinomaisin tuloksin. Suomalaisen Kirjakaupan suurin myyntisesonki, jouluku, sujui kohtuullisen hyvin ja yhtiön tulospaarannus oli merkittävä. Otavamediassa saatiin aikaan hyvä tulos, ja mediamyynti menestyi muuta markkinaa paremmin. Kirjapainon tuloksessa näkyi painettujen oppimateriaalien määrän pieneneminen. Jotta menestymme myös jatkossa, on kaikkien liiketoimintojen toiminnan oltava tuloksellista.

**Vuosien 2022 ja 2023 vaihteessa** Otava investoi osuuteen lukuaiikapalveluita tarjoavasta Storytelistä. Jouluku-tammikuussa 2023–2024 tehdyillä

kaupoilla Otava hankki noin 10 prosentin osuuden Enento Oy:stä. Enenton pääliiketoimintana on luottotietopalveluiden tarjoaminen pohjoismaisilla markkinoilla. Alma Median osakkeista tehtiin kesällä pakollinen julkinen ostotarjous, ja Otavan omistusosuus kohosi 31,18 prosenttiin.

**Tekoäly murtautui vuonna 2023** toden teolla ihmisten tietoisuuteen. Otavan eri liiketoiminnoissa on tehty kokeiluja tekoälyn hyödyntämisestä sekä tarjottu henkilöstölle koulutusta sen käyttöön. Tulemme hyödyntämään uusia teknologioita entistä enemmän ja hankimme lisää digitaalista osaamista. Tekoälyn tuomia mahdollisuuksia täytyy tarkastella avoimin mielin ja myös punnittava sen hyötyjä esimerkiksi prosessien sujuvoittamisessa. Vaikka tekoäly on jo kirjoittanut kirjoja, on epätodennäköinen vaihtoehto, että se alkaisi tehdä sisältöjä.

**Syksyllä tehtiin päätös Otavamedian muutosta** Uudenmaankadun historiallisiin tiloihin. Päätös otettiin vastaan innolla. Yhteiset tilat tarjoavat uudenlaisia mahdollisuuksia kohtaamisiin ja yhdessä tekemiseen. Yhteistyö eri toimintojen välillä tulee varmasti syvenemään.

**ALEXANDER LINDHOLM**  
Otava Oy:n toimitusjohtaja



Perheyriksenä  
tulevaisuutemme  
on vakaa ja  
menestyksemme  
omissa käsissämme.

# Otavan tähtihetket 2023



**03/2023**

Otava Oppimisen palveluissa aloitettiin alkuvuonna Otavan tähänastisen historian suurin digi-investointi, jonka myötä Oppimisen palvelut tulee saamaan uuden sovelluksen oppimateriaalien tuotantoon, julkaisuun ja käyttöön.



Kuva: Petri Anttila

**01/2023**

Eva Reenpää aloitti 1.1.2023 Kustannusosakeyhtiö Otavan toimitusjohtajana, kun pitkän ja menestyksekkään uran kustantamossa tehnyt Pasi Vainio siirtyi kirjakauppiaksi Ruovedelle.



**05/2023**

Suomen Kuvalehden toimittaja Petri Pöntinen valittiin vuoden 2022 aikakausmediatoimittajaksi Editkilpailussa. Parhaita aikakausmedian tekijöitä ja toteutuksia palkittiin 12 toimituksellisessa ja kolmessa markkinoinnillisessa sarjassa.

2023

TAMMI

HELMI

MAALIS

HUHTI

TOUKO

KESÄ



**01-02/2023**

Yksi vuoden kohutuimmista kirjoista, Sussexin herttuan, prinssi Harryn muistelmateos Spare, Varamies, julkaistiin suomeksi 19. tammikuuta. Se oli tammikuun myydyin tietokirja. Äänikirja julkaistiin helmikuun alussa.

**06/2023**

Otavan ensimmäinen vastuullisuusraportti julkaistiin. Vuoden 2023 aikana uusittiin myös konsernin vastuullisuusorganisaatio. Tavoitteena on tehdä suunnitellumpaa ja tavoitteellisempaa vastuullisuustyötä.



WordDive

**07/2023**

Otavamedia Oy osti enemmistön kielten itseopiskelupalvelua tuottavasta WordDive Oy:stä. Otavamedian omistajuus vahvistaa mahdollisuuksia kasvattaa WordDive-brändin tunnettua sekä kehittää WordDive-palvelua.





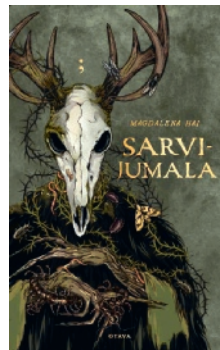
**08/2023**

Syksy aloitettiin yhteisessä konsernipäivässä. Tekoäly ja sen mukanaan tuomat mahdollisuudet olivat vahvasti esillä puheenvuoroissa.

**10/2023**

Ensimmäinen Otavamedian muutto -työpaja järjestettiin lokakuussa Triplassa.

Pienryhmissä keskusteltiin lähityön rytmittämisestä, yhteisöllisyydestä sekä yhdessä tekemisestä. Muuton suunnittelu eteni ripeästi syksyn edetessä.



**11/2023**

Lasten- ja nuortenkirjallisuuden Finlandia-palkinnon voitti Magdalena Hai teoksellaan Sarvijumala. Teos on nuorille suunnattua hyttävää kauhua. Sarvijumala äänestettiin myös yleisön suosikiksi.



HEINÄ

ELO

SYYS

LOKA

MARRAS

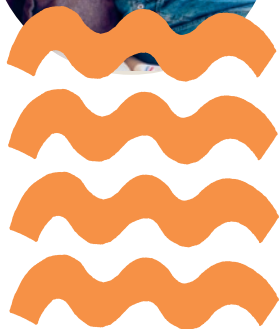
JOULU

2024



**09/2023**

Kustannusosakeyhtiö Otava ja Otava Oppimisen palvelut haluavat kannustaa koululaisia lukemaan enemmän, ja käynnistivät valtakunnallisen alakoululuokille suunnatun Tähtipöytä-lukukilpailun.

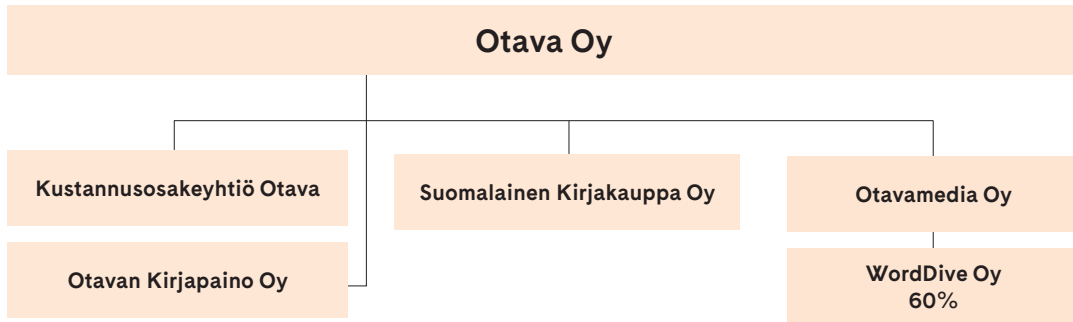


**TUUMA**  
TYÖN ALLA

**12/2023**

Tekniikan Maailman oma Tuuma-tekoäly näki päivänvalon. Tuuma etsii vastauksia sille esitettyihin kysymyksiin Tekniikan Maailman artikkeleista.

# Konsernirakenne



## Otava on suurin päätoimialoillaan Suomessa

**KONSERNIN** liiketoiminnalliset pääyhtiöt ovat Kustannusosakeyhtiö Otava, Suomalainen Kirjakauppa Oy ja Otavamedia Oy. Toiminta alkoi vuonna 1890 perustetussa Kustannusosakeyhtiö Otavassa, joka aloitti kirjapainotoiminnan 1908 ja aikakauslehtikustantamisen 1916 (Suomen Kuvalehti).

Otava on ollut perustamassa Otavamedia Oy:tä (alkujaan Yhtyneet Kuvalehdet Oy) vuonna 1934 ja Suuri Suomalainen Kirjakerho Oy:tä vuonna 1969. Vuonna 2011 Otava Oy osti Suomalainen Kirjakauppa Oy:n osakekannan. Konserni investoi verkkoliiketoimintaan ostettuaan NettiX Oy:n vuonna 2006 ja Ampparit Oy:n vuonna 2012. Ampparit Oy fuusioitiin NettiX Oy:hyn vuonna 2019. NettiX Oy:n osakekanta myytiin Alma Media Oy:lle vuonna 2021.

Konsernin emoyhtiö on Otava Oy. Konserni on yksityinen, itsenäinen, riippumaton ja vakavarainen mediatalo.

**Konsernin kirjankustantamisen pääyhtiö on Kustannusosakeyhtiö Otava.** Yhtiön toimialana on suomenkielisen kaunokirjallisuuden ja tietokirjojen sekä oppimisen palvelujen tuottaminen ja oppimateriaalien kustantaminen. Vuoden 2006 alusta liiketoiminta-alueeseen on kuulunut myös Like Kustannus Oy, vuodesta 2014 Kustannusosakeyhtiö Moreeni, vuodesta 2015 F-Kustannus Oy, vuodesta 2016 Kustannusosakeyhtiö Nemo ja vuodesta 2019 alkaen Satukustannuksen kustannustoiminta. Vuoden 2020 aikana Kustannusosakeyhtiö Otava osti Kariston kustannustoiminnan ja Atena Kustannus Oy:n. Otavan oppimisen palvelujen osana ovat olleet Finn Lectura Oy vuodesta 2018 alkaen ja Cloubi Oy vuodesta 2020 alkaen. Kaikki yhtiömuodossa ostetut kustantamot on fuusioitu Kustannusosakeyhtiö Otavaan, joka on suurin kirjankustantaja Suomessa. Otavan Kirjapaino Oy on monipuolinen ja nykyaikainen kirjapaino ja sitomo, joka valmistaa kirjoja

useille suomalaisille ja ulkomaalaisille kustantajille. Kirjapainon tuotantolaitokset sijaitsevat Keuruulla.

**Suomalainen Kirjakauppa Oy harjoittaa kirjojen vähittäismyyntiä.** Yhtiöllä on 58 kirjamyymälää ja verkkokauppa suomalainen.com. Myymäläverkosto kattaa koko Suomen. Suomalainen Kirjakauppa Oy on alan suurin toimija ja osana sen toimintaa on myös Suuri Suomalainen Kirjakerho.

**Otavamedia Oy harjoittaa aikakaus- ja asiakaslehtien kustannus- ja julkaisutoimintaa.** Otavamedia on toimialallaan suurin Suomessa. Vuonna 2015 Asiakasviestinnän toiminta laajeni Otavamedia Oy:n ostettua MCI Press Oy:n ja Alma 360 Oy:n osakekannat. Asiakasviestintäyksikkö toimii nykyisin osana Otavamedia Oy:tä Otavamedia Sisältömarkkinointi -nimellä. Vuonna 2023 Otavamedia Oy osti 60 prosenttia WordDive Oy:stä, joka tarjoaa kielten itseopiskelupalveluita.

# Avainluvut

| KONSERNI                                                          | 2023  |      | 2022  |      | 2021  |      | 2020  |      | 2019  |      |
|-------------------------------------------------------------------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|
| TULOS                                                             | M€    | %    | M€    | %    | M€    | %    | M€    | %    | M€    | %    |
| Liikevaihto                                                       | 232,8 |      | 239,6 |      | 255,3 |      | 277,7 |      | 286,2 |      |
| Operatiivinen liikevoitto (EBITA)                                 | 17,1  | 7,3  | 8,8   | 3,7  | 142,6 | 55,9 | 31,6  | 11,4 | 31,4  | 11,0 |
| Poistot konserniliikearvosta ja liiketoimintojen hankintamenoista | 1,2   | 0,5  | 1,6   | 0,7  | 16,6  | 6,5  | 8,8   | 3,2  | 8,8   | 3,1  |
| Liikevoitto                                                       | 16,8  | 7,2  | 8,0   | 3,3  | 127,0 | 49,8 | 24,0  | 8,6  | 23,5  | 8,2  |
| Tulos ennen veroja                                                | 25,3  | 10,9 | 15,7  | 6,5  | 125,7 | 49,2 | 32,1  | 11,6 | 23,0  | 8,0  |
| Tilikauden voitto                                                 | 21,3  | 9,2  | 14,2  | 5,9  | 121,1 | 47,4 | 26,5  | 9,6  | 17,3  | 6,0  |
| Liiketoiminnan rahavirta                                          | 40,6  | 17,4 | 20,7  | 8,6  | 34,2  | 13,4 | 51,1  | 18,4 | 35,5  | 12,4 |
| <b>TASE JA KANNATTAVUUS</b>                                       |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |
| Investoinnit                                                      | 56,3  |      | 15,3  |      | 5,0   |      | 12,5  |      | 10,9  |      |
| Oma pääoma                                                        | 351,3 |      | 342,0 |      | 343,6 |      | 234,8 |      | 215,3 |      |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                                       | 0,0   |      | 0,0   |      | 9,5   |      | 60,6  |      | 34,3  |      |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                                       | 110,0 |      | 74,6  |      | 83,7  |      | 98,4  |      | 85,2  |      |
| Omavaraisuusaste %                                                | 81,1  |      | 87,9  |      | 83,9  |      | 63,7  |      | 69,0  |      |
| Sijoitetun pääoman tuotto %                                       | 7,4   |      | 4,5   |      | 37,6  |      | 11,3  |      | 9,0   |      |
| Oman pääoman tuotto %                                             | 6,0   |      | 4,1   |      | 41,9  |      | 11,8  |      | 8,2   |      |
| Konsernin henkilöstö keskimäärin                                  | 869   |      | 958   |      | 987   |      | 1034  |      | 1102  |      |
| <b>KIRJANKUSTANTAMINEN</b>                                        |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |
| Liikevaihto                                                       | 80,2  |      | 78,8  |      | 77,9  |      | 72,3  |      | 70,4  |      |
| Operatiivinen liikevoitto (EBITA)                                 | 10,0  | 12,5 | 5,5   | 7,0  | 12,6  | 16,1 | 11,9  | 16,5 | 11,8  | 16,7 |
| <b>Toimintavolyymit:</b>                                          |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |
| Julkaistut nimikkeet, painetut                                    | 692   |      | 811   |      | 771   |      | 673   |      | 585   |      |
| Julkaistut nimikkeet, sähköiset                                   | 1179  |      | 1864  |      | 2012  |      | 1089  |      | 914   |      |
| Myytyjä kirjoja, milj. kpl                                        | 10,1  |      | 9,8   |      | 8,5   |      | 6,5   |      | 5,6   |      |
| Kirjapainon tuotanto, milj. kpl                                   | 4,2   |      | 5,1   |      | 5,7   |      | 4,9   |      | 5,7   |      |
| <b>KAUPPA</b>                                                     |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |
| Liikevaihto                                                       | 85,7  |      | 89,9  |      | 102,2 |      | 111,6 |      | 120,2 |      |
| Operatiivinen liikevoitto (EBITA)                                 | -1,2  | -1,4 | -4,2  | -4,7 | 1,3   | 1,3  | 4,1   | 3,6  | 2,8   | 2,3  |
| <b>Toimintavolyymit:</b>                                          |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |
| Asiakasmäärät                                                     | 4,6   |      | 4,7   |      | 4,8   |      | 5,2   |      | 5,9   |      |
| Myytyjä kirjoja, milj. kpl                                        | 2,6   |      | 2,8   |      | 3,5   |      | 4,0   |      | 4,5   |      |
| <b>MEDIA</b>                                                      |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |
| Liikevaihto                                                       | 75,7  |      | 80,7  |      | 82,9  |      | 85,9  |      | 90,5  |      |
| Operatiivinen liikevoitto (EBITA)                                 | 10,6  | 14,0 | 8,9   | 11,1 | 10,4  | 12,6 | 7,4   | 8,6  | 11,0  | 12,1 |
| <b>Toimintavolyymit:</b>                                          |       |      |       |      |       |      |       |      |       |      |
| Aikakauslehtinimikkeitä, kpl *)                                   | 119   |      | 123   |      | 136   |      | 157   |      | 156   |      |
| Lehtimyynti, vuosivolyymit, milj. kpl *)                          | 21    |      | 23    |      | 24    |      | 25    |      | 26    |      |

\*) yleisö-, asiakas- ja verkkolehdet

# Hallitus



**Henrik Ehrnrooth**  
puheenjohtaja  
JÄSEN VUODESTA 1988



**Jorma Ollila**  
varapuheenjohtaja  
VUODESTA 2022



**Eva Reenpää**  
VUODESTA 2017



**Philip Aminoff**  
VUODESTA 2021



**Mervi Airaksinen**  
VUODESTA 2023



**Jesse Maula**  
VUODESTA 2023

## VARAJÄSEN

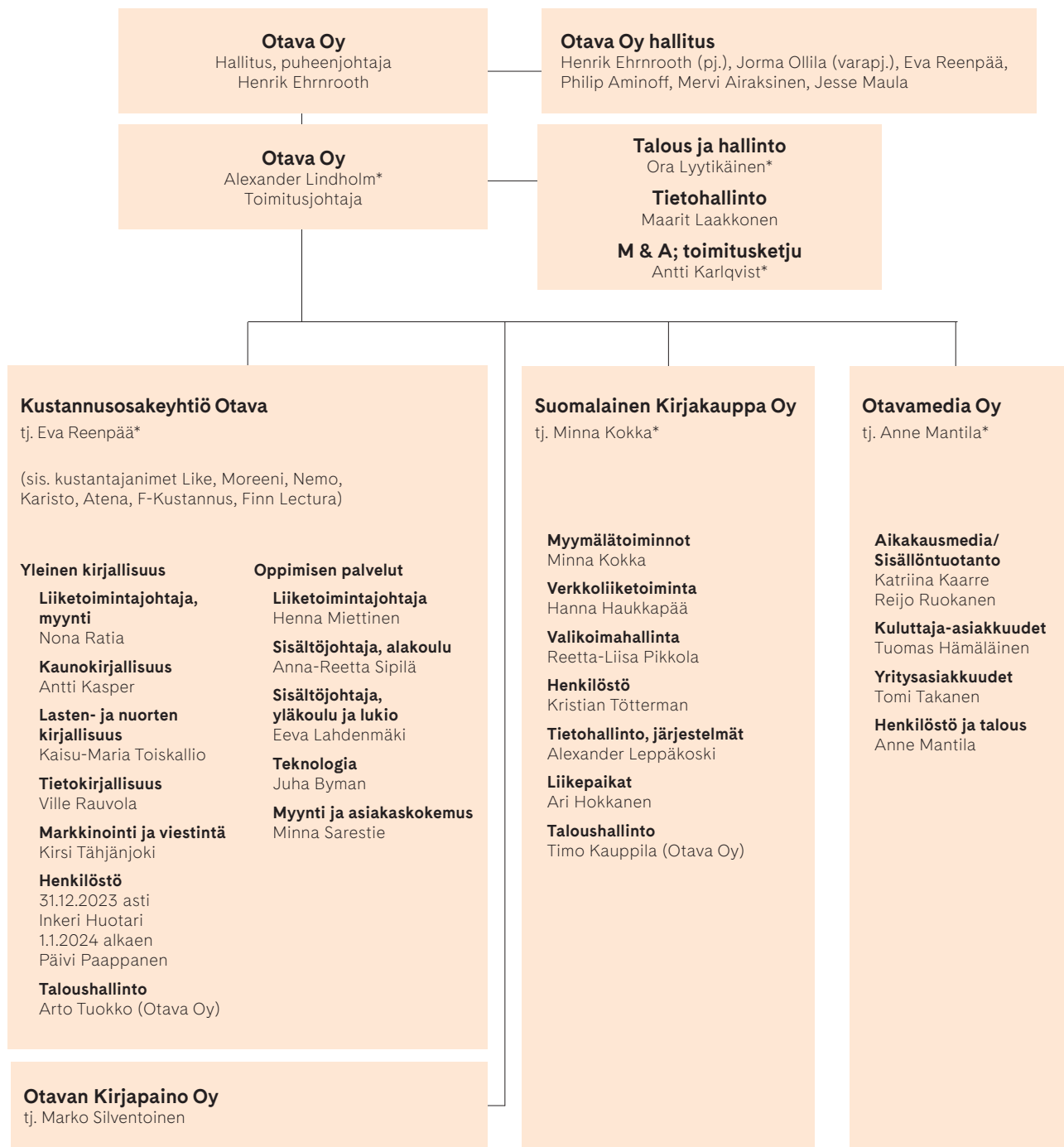


**Timo Hirvonen**  
VUODESTA 2023



**Ora Lyytikäinen**  
hallituksen sihteeri  
VUODESTA 2006

# Konsernin organisaatio 31.12.2023



\* konsernin johtoryhmän jäsen

# Hallituksen toimintakertomus

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vuoden 2023 aikana koronapandemia jäi vähemmälle huomiolle. Merkittävimmin maailman tilanteeseen vaikutti edellisvuonna alkanut ja yhä jatkuva Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan. Loppuvuonna Lähi-idän kriisiytyminen lisäsi maailmanpoliittista epävarmuutta. Ukrainan sodan vaikutukset talouteen ovat olleet moninaiset. Negatiiviset vaikutukset näkyivät alkuun energian hinnan nousuna ja kiihtyvänä inflaationa. Myös korkotaso kääntyi selvään nousuun. Vuoden jälkipuoliskolla sekä inflaatio että korkotason nousu taittuivat. Kuluttajien luottamus talouteen on pysynyt matalalla. Ennakkotietojen mukaan Suomen bruttokansantuote laski 0,5 % vuonna 2023. Työttömyysaste on laskenut työvoiman tarjonnan vähentyessä ja se oli vuoden lopussa 7,5 %. Monet toimialat kärsivät työvoimapulasta. Vähittäiskaupan euromääräinen myynti laski ennakkotietojen mukaan vuositasolla noin 3 %. Alkuvuonna myynti oli edellisvuotta hiljaisempaa, mutta joulukuussa myynti piristyi edellisvuoden

tasolle. Verkkokaupan kasvu taittui monen kasvuvuoden jälkeen.

Heikentynyt taloudellinen tilanne on näkynyt viestintäalan kehityksessä. Kirjamyynni laski yleisessä kirjallisuudessa vajaat 2 % edellisestä vuodesta. Digitaalisen kirjamyynnin kasvu pysähtyi. Oppimateriaaleissa ja oppimisen palveluissa markkinat kasvoivat edellisvuodesta 4 %. Kasvu painottui digitaalisiin ja peruskoulun materiaaleihin. Kirjakauppojen määrä väheni edelleen. Vuoden 2023 kokonaismediamarkkinan muutos oli -2,4 %. Painettujen aikakauslehtien media-myynnin lasku jatkui (-14 %), mutta verkkomyynti kasvoi (+0,2 %). Lehdenmyynnin markkinat laskivat edelleen levikkien trendin omaisen laskun jatkuessa.

## KONSERNIN JA EMOYHTIÖN LIIKETOIMINNAN KEHITYS

Otava-konsernin liikevaihto laski 3 %. Otava-konsernin toimintavuoden operatiivinen tulos oli selvästi parempi kuin edellisvuonna ja sitä voidaan

### Konsernin ja emoyhtiön keskeiset tunnusluvut ovat:

| Konserni                                    | 2023  | 2022  | 2021  |
|---------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto, Meur                           | 232,8 | 239,6 | 255,3 |
| Operatiivinen liike-tulos, Meur             | 17,1  | 8,8   | 142,6 |
| Oper.liike-tuloksen osuus liikevaihdosta, % | 7,3   | 3,7   | 55,9  |
| Sijoitetun pääoman tuotto %                 | 7,4   | 4,5   | 37,2  |
| Oman pääoman tuotto %                       | 6,1   | 4,1   | 41,5  |
| Omavaraisuusaste %                          | 81,1  | 87,9  | 83,9  |
| <b>Emoyhtiö</b>                             |       |       |       |
| Liikevaihto, Meur                           | 7,2   | 6,2   | 6,4   |
| Liike-tulos, Meur                           | -4,1  | -2,8  | 151,0 |
| Omavaraisuusaste, %                         | 77,1  | 83,8  | 80,2  |

pitää olosuhteisiin nähden hyvänä. Osakkuusyh-tiönä käsitellyn Alma Median tulosvaikutus kon-serniin oli 3,4 miljoonaa euroa (tulososuus 11,9 miljoonaa euroa vähennettynä konserniliikear-von poistolla 8,5 miljoonaa euroa). Emoyhtiön tulokseen vaikuttivat Alma Media Oyj:lta saadut osingot 10,6 (8,4) miljoonaa euroa.

### KONSERNIN ORGANISAATIO JA RAKENNE

Konsernin organisaatio ja yhtiö rakenne pysyivät pääpiirteissään ennallaan. Kesällä Otavamedia Oy osti 60 % WordDive Oy:n osakekannasta. Yhtiö tarjoaa kielten itseopiskelupalveluita.

Kustannusosakeyhtiö Otavan toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.1.2023 alkaen Eva Reenpää. Edellis-vuonna aloitettu hallintouudistus tuli kokonaisuudessaan voimaan ja sekä nimitysvaliokunta että osakasneuvosto aloittivat toimintansa. Tilivuoden päättymisen jälkeen Otavamedia Oy:n henkilö-kunta muutti Uudenmaankadun kiinteistöön.

### KIRJANKUSTANTAMINEN

Kustannusosakeyhtiö Otavan liikevaihto oli 77,2 (73,8) miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 5 %. Operatiivinen liiketulos oli 10,4 (6,3) miljoonaa euroa eli 13,5 % (8,5 %) liikevaihdosta. Yhtiön tulos parani tehostamistoimien seurauksena. Otavan Kirjapaino Oy:n liikevaihto supistui volyymin laskun myötä ja operatiivinen tulos heikkeni.

### KAUPPA

Suomalainen Kirjakauppa Oy liikevaihto laski 3 % ja oli 85,7 (87,9) miljoonaa euroa. Opera-tiivinen tulos parani saneeraustoimenpiteiden ansioista edellisvuodesta merkittävästi ja oli -1,2 (-4,1) miljoonaa euroa. Heikko kulutuskysyntä vaikutti myyntiin. Tilikauden lopussa myymälöitä oli 58.

### MEDIA

Otavamedia Oy:n liikevaihto laski 7 % ja oli 75,0 (80,7) miljoonaa euroa. Lehtien tilausmyynti ja

mediamyynti laskivat. Operatiivinen liiketulos parani kustannuksien karsimisen myötä ja oli 11,0 (8,9) miljoonaa euroa eli 14,6 % (11,1 %) liike-vaihdosta.

### TASE, INVESTOINNIT JA RAHOITUSASEMA

Taseen rakenne pysyi osapuilleen ennallaan. Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 81,1 % (87,8 %).

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tilivuonna 23,1 (15,3) miljoonaa euroa. Investointeja tehtiin lähinnä sijoituksiin ja tietokoneohjelmistoihin. Kesällä Otava Oy hankki 15,6 miljoonalla eurolla Alma Media Oyj:n osakkeita ja yhtiön omistus-osuus osakkeista nousi 29,18 %:sta 31,18 %:iin. Joulutammikuussa Otava Oy hankki yhteensä 10,02 %:n osuuden Enento Oyj:stä 47 miljoonalla eurolla.

Konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius pysyivät erinomaisina. Konsernin nettokassa oli vuoden lopussa 188,9 miljoonaa euroa (182,3) miljoonaa euroa. Kassavarojen ja tililuottojen lisäksi konsernin maksuvalmiutta on turvattu lyhytaikaisilla rahoituslimiiteillä. Konsernin liike-toiminnan rahavirta parani merkittävästi ja oli oli 40,6 (20,7) miljoonaa euroa. Nettorahoitus-tuotot olivat 5,0 (-0,9) miljoonaa euroa eli 2,2 % (-0,4 %) liikevaihdosta.

### RISKIT

Konsernin asema on vakiintunut kirja- ja aika-kauslehtimarkkinoilla, joilla vuosittain ei tapahdu suuria vaihteluita.

Arviot konsernin kirjojen kokonaismyynnis-tä eivät ole vuosittain merkittävästi eronneet toteutuneesta myynnistä. Yhtiöissä on käytössä aikaan sidottu nimikekohtainen epäkurantoin-timenettely. Näin ollen kirjavaraston epäkurant-tiusriski on vähäinen.

Konsernin aikakauslehtien tilaajat ovat pit-käaikaisia asiakkaita ja maksavat tilauksensa pääsääntöisesti etukäteen. Mediamyymtimarkkinoilla myynnin vaihtelut voivat olla suurem-

pia, mutta mediamyyntin osuus liikevaihdosta on lehdenmyyntiin verrattuna pieni. Pääosa konsernin tarvitsemien tavaroiden ja palvelujen hintakehityksestä on hyvin ennakoitavissa. Paperin hinnannousuun on varauduttu ja sen saatavuus on turvattu pitkäaikaisin sopimuksin. Kustannusinflaatio nostaa konsernin kustannuksia. Konsernin mahdollisuudet nostaa myytävien tuotteiden hintaa ovat rajalliset. Kulutuskysynnän heikentyminen vaikuttaa osaltaan konsernin myyntiin ja tulokseen.

Konserni on myynnin kasvun turvaamiseksi investoinut myös ydinliiketoimintoihin liittyvään sähköiseen liiketoimintaan, koska painettujen tuotteiden markkinoilla myynti laskee eikä näkyvissä ei ole muutosta.

Edellä selostetun perusteella konsernin toimintaan liittyvät riskit ovat pieniä. Konsernin merkitävät kassavarat sekä vahva kassavirta ja korkea omavaraisuusaste turvaavat konsernin toiminnan jatkuvuuden markkinahäiriö- ja muissa riskitilanteissa. Riskejä on katettu myös omaisuus- ja keskeytysvakuutuksilla.

## YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 23.3.2023 valittiin hallituksen jäseniksi Henrik Ehrnrooth, Jorma Ollila, Eva Reenpää ja Philip Aminoff sekä uusina jäseninä Mervi Airaksinen ja Jesse Maula. Varajäseneksi valittiin Timo Hirvonen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Henrik Ehrnrooth. Hallituksen sihteerinä on toiminut Ora Lyytikäinen. Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen Kari Miettinen, KHT ja varalle Tilintarkastusyhteisö Oy Audicon Ab. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 6,10 euroa osakkeelle eli yhteensä 12,0 miljoonaa euroa.

## OSAKKEET

Yhtiössä on 1 968 085 osaketta. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden luovutus koskee yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke.

## ALKANEEN TILIKAUDEN NÄKYMÄT

Vuoden 2024 aikana Suomen talouden tila ja kulutuskysyntä pysyvät heikkona. Oletettavaa on, että konsernin toimialoilla rakennejärjestelyt

## Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 370 076 tuhatta euroa, josta tilikauden voitto on 27 384 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

|                                   |                       |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Osinkona jaetaan 6,55 euroa/osake | 12 891 tuhatta euroa  |
| Omaan pääomaan jätetään           | 357 185 tuhatta euroa |
| <b>370 076 tuhatta euroa</b>      |                       |

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

Kuva: Vilja Harala



## Henkilöstö

Konsernin palveluksessa olleen henkilöstön lukumäärät ja maksetut palkat ja palkkiot ovat seuraavat:

| <b>Konserni</b>              | <b>2023</b> | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Keskimääräinen henkilömäärä  | 869         | 958         | 987         |
| Palkat ja palkkiot (1 000 €) | 50 734      | 50 409      | 52 586      |
| <b>Emoyhtiö</b>              |             |             |             |
| Keskimääräinen henkilömäärä  | 46          | 40          | 39          |
| Palkat ja palkkiot (1 000 €) | 5 090       | 3 203       | 4 243       |

Konsernissa on ollut käytössä vuodesta 2002 alkaen koko henkilökuntaa koskeva kannustepalkkiojärjestelmä. Vuoden 2023 tuloksesta maksetaan kannustepalkkiosopimuksen mukaisesti palkkioita Kustannusosakeyhtiö Otavan, Otavamedia Oy:n, Suomalainen Kirjakauppa Oy:n ja Otava Oy:n henkilökunnille sosiaalikuluneen 2,8 miljoonaa euroa.

jatkuvat ja digitalisaatio etenee entistä nopeammin. Tekoäly tuo monia mahdollisuuksia myös Otava-konsernin liiketoiminnoille. Ääni- ja sähkökirjojen myynnin kasvu tasaantuu ja kirjojen kokonaismarkkinat supistuvat. Kirjakauppojen määrä vähenee. Lehtien tilausmyynti, joka on merkittävä osa konsernin liikevaihtoa ja tulosta,

laskee edelleen. Liikevaihdon kasvattaminen tai säilyttäminen painetun kustantamisen alalla on vaikeaa. Uusien liiketoimintamallien kehittäminen on välttämätöntä. Tehostamistoimia jatkamalla, kustannuksia karsimalla ja uusien toimintatapojen avulla konsernin tulos pystytään pitämään vuoden 2023 tasolla.

# Tuloslaskelma

| 1.1.–31.12.<br>M€                                        | Liite | KONSERNI     |              | EMOYHTIÖ    |             |
|----------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|                                                          |       | 2023         | 2022         | 2023        | 2022        |
| <b>Liikevaihto</b>                                       | 1     | <b>232,8</b> | <b>239,6</b> | <b>7,2</b>  | <b>6,2</b>  |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos |       | -0,6         | 0,9          |             |             |
| Valmistus omaan käyttöön                                 |       | 1,0          | 1,4          |             |             |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 2     | 3,5          | 2,9          | 0,4         | 0,3         |
| Materiaalit ja palvelut                                  |       |              |              |             |             |
| Aineet ja tarvikkeet                                     |       |              |              |             |             |
| Ostot tilikauden aikana                                  |       | -43,7        | -48,8        |             |             |
| Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)                   |       | -0,7         | -0,8         |             |             |
| Ulkopuoliset palvelut                                    |       | -49,3        | -55,7        |             |             |
| Henkilöstökulut                                          | 3     | -61,0        | -60,5        | -5,9        | -3,7        |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | 4     | -6,6         | -7,6         | -0,3        | -0,3        |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | 5     | -59,7        | -64,2        | -5,5        | -5,4        |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksesta                       |       | 0,9          | 0,8          |             |             |
|                                                          |       | -219,9       | -236,9       | -11,6       | -9,4        |
| <b>Liikevoitto</b>                                       |       | <b>16,8</b>  | <b>8,0</b>   | <b>-4,1</b> | <b>-2,8</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 | 6     | 8,5          | 7,7          | 14,1        | 8,0         |
| <b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>        |       | <b>25,3</b>  | <b>15,7</b>  | <b>10,0</b> | <b>5,2</b>  |
| Tilinpäätössiirrot                                       | 7     |              |              | 21,7        | 11,3        |
| Tuloverot                                                |       |              |              |             |             |
| Tilikaudelta                                             |       | -4,3         | -1,5         | -4,3        | -1,5        |
| Aikaisemmilta tilikausilta                               |       | 0,0          | 0,0          | 0,0         | 0,0         |
| Laskennalliset verot                                     |       | 0,0          | 0,0          |             |             |
|                                                          |       | -4,3         | -1,5         | -4,3        | -1,5        |
| Vähemmistöosuus                                          |       | 0,3          | 0,0          |             |             |
| <b>Tilikauden voitto</b>                                 |       | <b>21,3</b>  | <b>14,2</b>  | <b>27,4</b> | <b>15,0</b> |

# Tase

31.12.

M€

## Vastaavaa

### Pysyvät vastaavat

#### Aineettomat hyödykkeet

|                             | Liite | KONSERNI<br>2023 | 2022        | EMOYHTIÖ<br>2023 | 2022       |
|-----------------------------|-------|------------------|-------------|------------------|------------|
| 8                           |       |                  |             |                  |            |
| Aineettomat oikeudet        |       | 30,2             | 30,3        | 0,0              | 0,0        |
| Liikearvo                   |       | 4,5              |             |                  |            |
| Konserniliikearvo           |       | 0,2              | 0,6         |                  |            |
| Muut aineettomat hyödykkeet |       | 5,0              | 5,4         | 0,5              | 0,4        |
| Ennakkomaksut               |       | 1,7              | 1,4         | 0,0              | 0,1        |
|                             |       | <b>41,6</b>      | <b>37,7</b> | <b>0,5</b>       | <b>0,5</b> |

#### Aineelliset hyödykkeet

|                                          |  |             |             |            |            |
|------------------------------------------|--|-------------|-------------|------------|------------|
| Maa- ja vesialueet                       |  | 13,6        | 13,6        |            |            |
| Rakennukset ja rakennelmat               |  | 3,1         | 3,4         |            |            |
| Koneet ja kalusto                        |  | 4,6         | 5,7         | 0,1        | 0,1        |
| Muut aineelliset hyödykkeet              |  | 0,8         | 0,8         |            |            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |  | 0,6         | 0,8         |            |            |
|                                          |  | <b>22,8</b> | <b>24,4</b> | <b>0,1</b> | <b>0,1</b> |

#### Sijoitukset

|                                     |  |              |              |              |              |
|-------------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 9                                   |  |              |              |              |              |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä |  |              |              | 68,2         | 68,2         |
| Osuudet omistusyhteysyrityksissä    |  | 111,0        | 102,8        | 181,6        | 166,5        |
| Muut osakkeet ja osuudet            |  | 46,4         | 13,2         | 45,2         | 12,1         |
| Muut saamiset                       |  | 5,7          | 5,5          | 5,7          | 5,5          |
|                                     |  | <b>163,0</b> | <b>121,4</b> | <b>300,7</b> | <b>252,3</b> |

#### Pysyvät vastaavat yhteensä

|  |  |              |              |              |              |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |  | <b>227,4</b> | <b>183,5</b> | <b>301,4</b> | <b>252,9</b> |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|

### Vaihtuvat vastaavat

#### Vaihto-omaisuus

|                        |  |             |             |  |  |
|------------------------|--|-------------|-------------|--|--|
| Aineet ja tarvikkeet   |  | 1,4         | 1,3         |  |  |
| Keskeneräiset tuotteet |  | 3,3         | 3,4         |  |  |
| Valmisteet ja tavarat  |  | 23,4        | 24,7        |  |  |
| Ennakkomaksut          |  | 0,1         | 0,1         |  |  |
|                        |  | <b>28,1</b> | <b>29,4</b> |  |  |

#### Pitkäaikaiset saamiset

|                                             |    |            |            |            |            |
|---------------------------------------------|----|------------|------------|------------|------------|
| Pitkäaik. saamiset omistusyhteysyrityksiltä | 10 | 0,7        | 0,6        | 0,7        | 0,6        |
| Laskennalliset verosaamiset                 | 12 | 0,2        | 0,3        |            |            |
|                                             |    | <b>1,0</b> | <b>0,9</b> | <b>0,7</b> | <b>0,6</b> |

#### Lyhytaikaiset saamiset

|                                      |    |             |             |             |             |
|--------------------------------------|----|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Myyntisaamiset                       |    | 5,0         | 4,0         | 0,0         | 0,0         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 10 |             |             | 33,5        | 25,1        |
| Saamiset omistusyhteysyrityksiltä    | 10 | 7,0         | 7,2         | 0,0         | 0,0         |
| Muut saamiset                        |    | 2,0         | 2,0         | 0,3         | 0,4         |
| Siirtosaamiset                       | 10 | 4,5         | 7,7         | 0,4         | 3,7         |
|                                      |    | <b>18,5</b> | <b>21,0</b> | <b>34,2</b> | <b>29,2</b> |

#### Rahat ja pankkisaamiset

|                         |  |       |       |       |       |
|-------------------------|--|-------|-------|-------|-------|
| Muut arvopaperit        |  | 69,0  | 77,5  | 69,0  | 77,5  |
| Rahat ja pankkisaamiset |  | 119,9 | 104,8 | 119,1 | 103,8 |

#### Rahat ja pankkisaamiset

|  |  |              |              |              |              |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |  | <b>188,9</b> | <b>182,3</b> | <b>188,1</b> | <b>181,3</b> |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|

#### Vaihtuvat vastaavat yhteensä

|  |  |              |              |              |              |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |  | <b>236,5</b> | <b>233,5</b> | <b>223,0</b> | <b>211,0</b> |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|

#### Yhteensä

|  |  |              |              |              |              |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  |  | <b>463,9</b> | <b>417,0</b> | <b>524,3</b> | <b>464,0</b> |
|--|--|--------------|--------------|--------------|--------------|

# Tase

| 31.12.                                 |       | KONSERNI     |              | EMOYHTIÖ     |              |
|----------------------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| M€                                     | Liite | 2023         | 2022         | 2023         | 2022         |
| <b>Vastattavaa</b>                     |       |              |              |              |              |
| <b>Oma pääoma</b>                      | 11    |              |              |              |              |
| Osakepääoma                            |       | 8,9          | 8,9          | 8,9          | 8,9          |
| Ylikurssirahasto                       |       | 25,0         | 25,0         | 25,0         | 25,0         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto |       | 7,6          | 7,6          | 7,6          | 7,6          |
| Edellisten tilikausien voitto          |       | 288,5        | 286,3        | 335,1        | 332,1        |
| Tilikauden voitto                      |       | 21,3         | 14,2         | 27,4         | 15,0         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             |       | <b>351,3</b> | <b>342,0</b> | <b>403,9</b> | <b>388,5</b> |
| <b>Vähemmistöosuus</b>                 |       | 1,7          |              |              |              |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>    |       |              |              | 0,2          | 0,2          |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |       |              |              |              |              |
| <b>Pitkäaikainen</b>                   |       |              |              |              |              |
| Pääomalainat                           |       | 0,5          |              |              |              |
| Laskennalliset verovelat               | 12    | 0,4          | 0,5          |              |              |
|                                        |       | <b>0,9</b>   | <b>0,5</b>   |              |              |
| <b>Lyhytaikainen</b>                   |       |              |              |              |              |
| Saadut ennakot                         |       | 28,4         | 27,8         |              |              |
| Ostovelat                              |       | 11,1         | 10,9         | 0,7          | 0,7          |
| Velat saman konsernin yrityksille      | 13    |              |              | 81,5         | 71,2         |
| Velat omistusyhteisyriksille           | 13    | 4,4          | 4,6          | 0,0          | 0,0          |
| Muut velat                             |       | 36,6         | 4,1          | 32,8         | 0,2          |
| Siirtovelat                            | 13    | 29,4         | 27,2         | 5,2          | 3,2          |
|                                        |       | <b>110,0</b> | <b>74,6</b>  | <b>120,3</b> | <b>75,3</b>  |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>          |       | <b>110,9</b> | <b>75,1</b>  | <b>120,3</b> | <b>75,3</b>  |
| <b>Yhteensä</b>                        |       | <b>463,9</b> | <b>417,0</b> | <b>524,3</b> | <b>464,0</b> |

# Rahoituslaskelma

| M€                                                      | Liite | KONSERNI |       | EMOYHTIÖ |       |
|---------------------------------------------------------|-------|----------|-------|----------|-------|
|                                                         |       | 2023     | 2022  | 2023     | 2022  |
| Liiketoiminnan rahavirta                                |       |          |       |          |       |
| Tilikauden voitto/tappio                                |       | 21,3     | 14,2  | 27,4     | 15,0  |
| Suoriteperusteisten erien peruminen                     | 15    | 0,6      | 1,0   | -31,2    | -17,5 |
| Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta          |       | 21,9     | 15,2  | -3,8     | -2,5  |
| Käyttöpääoman muutos                                    | 15    | 2,1      | -0,7  | 0,7      | -1,2  |
| Liiketoiminnan kassavirta                               |       | 24,0     | 14,4  | -3,1     | -3,7  |
| Saadut korot                                            |       | 5,3      | 0,6   | 6,0      | 0,9   |
| Maksetut korot                                          |       | -0,1     | 0,1   | -2,1     | -0,1  |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                         |       | 11,9     | 9,7   | 10,9     | 8,7   |
| Maksetut verot                                          |       | -0,1     | -3,5  | -0,2     | -3,1  |
| Muut rahoituserät liiketoiminnasta                      |       | -0,3     | -0,1  | -0,3     | -0,1  |
| Muut kassaerät                                          |       | 0,0      | -0,5  | 0,0      | -0,5  |
|                                                         |       | 40,6     | 20,7  | 11,1     | 2,0   |
| Investointien rahavirta                                 |       |          |       |          |       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin |       | -6,8     | -1,9  | -0,2     | -0,1  |
| Luovutustulot aineell. ja aineettomista hyödykkeistä    |       | 0,4      | 0,0   | 0,0      | 0,0   |
| Myönnettyt lainat                                       |       | -0,2     | 0,0   | -0,2     | -0,6  |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                        |       | -0,4     | -12,1 | -0,4     | -12,1 |
| Lainasaamisten takaisinmaksut                           |       |          |       | 0,6      |       |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet                              |       | -0,1     |       |          |       |
| Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet                           |       | -15,6    | -1,4  | -15,6    | -1,4  |
| Luovutustulot muista sijoituksista                      |       | 0,2      | 0,0   | 0,2      | 0,0   |
|                                                         |       | -22,5    | -15,3 | -15,6    | -14,2 |
| Rahoituksen rahavirta                                   |       |          |       |          |       |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                          |       | 0,5      |       |          |       |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  |       | 0,0      | -9,0  | 0,0      | -9,0  |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                          |       | 0,0      | 0,0   | 12,1     | 0,0   |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                  |       | 0,0      | -6,0  | 0,0      | -9,9  |
| Osingonjako                                             |       | -12,0    | -15,3 | -12,0    | -15,3 |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset                   |       |          |       | 11,2     | 22,3  |
|                                                         |       | -11,5    | -30,3 | 11,3     | -11,8 |
| Rahavarojen muutos                                      |       |          |       |          |       |
| Rahavarat 1.1.                                          |       | 182,3    | 208,4 | 181,3    | 206,6 |
| Sijoitusrahasto-osuuksien arvomuutos                    |       | 0,0      | -1,3  | 0,0      | -1,3  |
| Rahavarat 31.12.                                        |       | 188,9    | 182,3 | 188,1    | 181,3 |

# Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Otava Oy:n lisäksi kaikki ne tytäryhtiöt, joiden osakkeiden äänimäärästä emoyhtiö omistaa joko suoraan tai välillisesti yli 50 %.

Osakkuusyhtiöiksi katsotaan yritykset, joista konsernilla on 20–50 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

## KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden, rahoituslaskelmien ja liitetietojen yhdistelmänä. Yhdistelyssä on eliminoitu konserniyhtiöiden sisäiset tuotot ja kulut, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset realisoitumattomat katteet ja sisäinen voitonjako. Vähennistön osuus on erotettu tilikauden tuloksesta ja taseen omasta pääomasta.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden hankinta-arvon ja oman pääoman ero on konsernitaseessa kohdistettu tytäryhtiöiden pysyviin vastaaviin. Aineettomissa hyödykkeissä esitetyt julkaisuoikeuksien arvot on määritetty lehtikohtaisesti tuottoarvomenetelmällä. Julkaisuoikeuksien arvot ylittävät niiden poistamattoman hankintamenon. Julkaisuoikeuksien arvot määritetään vuosittain ja tarvittaessa tehdään poistoja.

Kohdistamatta jäänyt konserniaktiiva tai -reservi esitetään omana eränä konsernitaseessa ja poistetaan tai tuloutetaan taloudellisen vaikutusaikanaan.

Osakkuusyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta konserniliikearvon poistolla vähennettynä on esitetty omana eränä. Osakkuusyhtiöiltä saadut osingot on eliminoitu.

## TULOVEROT

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden verotettaviin tuloksiin perustuvat verot ja taseen laskennallisen verosaamisen ja -velan muutokset. Laskennallinen verosaaminen ja -velka on laskettu suomalaisten yhtiöiden osalta 20,0 %:n verokannalla. Pysyvien vastaavien arvonorotuksesta laskettu verovelka esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu hankintamenoihin vähennettynä taloudellisen käyttöiän mukaan lasketuilla suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten ja kirjanpidollisten poistojen erotus on esitetty erillisyyhtiöiden tilinpäätöksissä poistoerona tuloslaskelmassa. Erillisyyhtiöiden taseissa poistoerotus on kirjattu kertyneisiin poistoeroihin. Poistoina esitetään hankintamenosta taloudellisen käyttöiän mukaan lasketut suunnitelman mukaiset poistot. Poistoajat ovat seuraavat:

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| • aineettomat oikeudet         | 3–10 vuotta  |
| • liikearvo                    | 5 vuotta     |
| • konserniliikearvo            | 3–5 vuotta   |
| • muut pitkävaikutteiset menot | 3–15 vuotta  |
| • rakennukset ja rakennelmat   | 10–50 vuotta |
| • koneet                       | 3–12 vuotta  |
| • kalusto ja irtaimisto        | 3–10 vuotta  |

Lisäksi eräisiin maa-alueisiin sisältyy aikaisempina vuosina tehtyjä arvonorotuksia, joista ei tehdä poistoja.



### **TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ**

Konsernitaseessa poistoerot on jaettu omaan pää-omaan ja laskennalliseen verovelkaan. Tilikauden aikana tapahtunut muutos on vastaavasti jaettu tuloslaskelmassa tilikauden tulokseen ja laskennallisen verovelan muutokseen.

### **VAIHTO-OMAISUUS**

Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuviin valmistus- tai hankintamenoihin tai niitä alhaisempiin todennä-

köisiin luovutushintoihin. Varaston käyttö on kirjattu liiketoiminnan luonteesta riippuen joko FIFO-periaatteen tai keskihankintahinnan mukaan.

### **ELÄKESITOUMUKSET**

Eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja. Suorat eläkevastuut on sisällytetty siirtovelkoihin.

# Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.

M€

KONSERNI

EMOYHTIÖ

2023

2022

2023

2022

## 1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain

### Toimialoittain

|                                 |              |              |            |            |
|---------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| Kirjankustantaminen             | 80,2         | 78,8         |            |            |
| Kauppa                          | 85,7         | 89,9         |            |            |
| Media                           | 75,7         | 80,7         |            |            |
| Hallinto ja keskitetyt palvelut | 9,3          | 8,2          | 7,2        | 6,2        |
| Toimialojen välinen liikevaihto | -18,0        | -18,0        |            |            |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>232,8</b> | <b>239,6</b> | <b>7,2</b> | <b>6,2</b> |

### Markkina-alueittain

|                 |              |              |            |            |
|-----------------|--------------|--------------|------------|------------|
| Kotimaa         | 229,7        | 236,1        | 7,2        | 6,2        |
| Muut            | 3,1          | 3,5          |            |            |
| <b>Yhteensä</b> | <b>232,7</b> | <b>239,6</b> | <b>7,2</b> | <b>6,2</b> |

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

|                                    |            |            |            |            |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Vuokratuotot                       | 1,6        | 1,2        | 0,1        | 0,1        |
| Myyntivoitot pysyvistä vastaavista | 0,1        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| Palveluiden myynti                 |            |            | 0,2        | 0,2        |
| Muut tuotot                        | 1,9        | 1,7        | 0,0        | 0,1        |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>3,5</b> | <b>2,9</b> | <b>0,4</b> | <b>0,3</b> |

## 3. Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

### Henkilöstökulut

|                      |             |             |            |            |
|----------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| Palkat ja palkkiot   | 50,7        | 50,4        | 5,1        | 3,2        |
| Eläkekulut           | 8,7         | 8,6         | 0,7        | 0,5        |
| Muut henkilöstökulut | 1,6         | 1,5         | 0,1        | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>61,0</b> | <b>60,5</b> | <b>5,9</b> | <b>3,7</b> |

### Johdon palkat ja palkkiot luontoisetuineen

|                                        |            |            |            |            |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja | 1,5        | 1,6        | 0,7        | 0,7        |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>1,5</b> | <b>1,6</b> | <b>0,7</b> | <b>0,7</b> |

### Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiseksi muutettu)

|                                 |            |            |           |           |
|---------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Kirjankustantaminen             | 289        | 309        |           |           |
| Kauppa                          | 293        | 347        |           |           |
| Media                           | 241        | 263        |           |           |
| Hallinto ja keskitetyt palvelut | 46         | 40         | 46        | 40        |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>869</b> | <b>958</b> | <b>46</b> | <b>40</b> |

|                                                           |                 |             |                 |             |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| 31.12.                                                    | <b>KONSERNI</b> |             | <b>EMOYHTIÖ</b> |             |
| M€                                                        | <b>2023</b>     | <b>2022</b> | <b>2023</b>     | <b>2022</b> |
| <b>4. Poistot ja arvonalentumiset</b>                     |                 |             |                 |             |
| Suunnitelman mukaiset poistot                             | 6,1             | 6,3         | 0,3             | 0,3         |
| Poistot konsernin liikearvosta                            | 0,5             | 1,3         |                 |             |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>6,6</b>      | <b>7,6</b>  | <b>0,3</b>      | <b>0,3</b>  |
| <b>5. Tilintarkastajan palkkiot</b>                       |                 |             |                 |             |
| Oy Audicon Ab                                             |                 |             |                 |             |
| Tilintarkastuspalkkiot                                    | 0,1             | 0,1         | 0,0             | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>0,1</b>      | <b>0,1</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>  |
| <b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>                        |                 |             |                 |             |
| <b>Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta</b>                 | 3,4             | 8,5         |                 |             |
| <b>Osinkotuotot</b>                                       |                 |             |                 |             |
| Omistusyhteisyriyksiltä                                   |                 |             | 10,9            | 8,7         |
| Muilta                                                    | 0,1             | 0,1         |                 |             |
| <b>Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>           | <b>0,1</b>      | <b>0,1</b>  | <b>10,9</b>     | <b>8,7</b>  |
| <b>Korkotuotot</b>                                        |                 |             |                 |             |
| Saman konsernin yrityksiltä                               |                 |             | 0,8             | 0,3         |
| Korkotuotot omistusyhteisyriyksiltä                       | 0,0             | 0,0         | 0,0             | 0,0         |
| Muilta                                                    | 5,4             | 0,8         | 5,4             | 0,8         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>5,4</b>      | <b>0,8</b>  | <b>6,2</b>      | <b>1,1</b>  |
| <b>Muut rahoitustuotot</b>                                |                 |             |                 |             |
| Valuuttakurssivoitot, realisoitumattomat                  | 0,0             | 0,0         | 0,0             | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>  |
| <b>Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b> |                 |             |                 |             |
| Omistusyhteisyriyrytyös. / saamisten arvonalentumiset     | 0,0             | 0,0         | 0,5             | 0,0         |
| Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset                  | 0,0             | 0,2         | 0,0             | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>0,0</b>      | <b>0,2</b>  | <b>0,5</b>      | <b>0,0</b>  |
| <b>Sijoitusten arvonalentumiset</b>                       |                 |             |                 |             |
| Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien sijoituksista      | 0,0             | 1,3         | 0,0             | 1,3         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>0,0</b>      | <b>1,3</b>  | <b>0,0</b>      | <b>1,3</b>  |
| <b>Korkokulut</b>                                         |                 |             |                 |             |
| Saman konsernin yrityksille                               |                 |             | 2,1             | 0,3         |
| Muille                                                    | 0,0             | 0,1         | 0,0             | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>0,0</b>      | <b>0,1</b>  | <b>2,1</b>      | <b>0,3</b>  |

# Tilinpäätöksen liitetiedot

| 31.12.                                                           | KONSERNI    |             | EMOYHTIÖ    |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| M€                                                               | 2023        | 2022        | 2023        | 2022        |
| <b>Muut rahoituskulut</b>                                        |             |             |             |             |
| Muut rahoituskulut omistusyhteisyrityksille                      | 0,1         | 0,0         | 0,1         | 0,0         |
| Muille                                                           | 0,3         | 0,1         | 0,3         | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                                  | <b>0,4</b>  | <b>0,1</b>  | <b>0,4</b>  | <b>0,1</b>  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                         | <b>8,5</b>  | <b>7,7</b>  | <b>14,1</b> | <b>8,0</b>  |
| <b>7. Tilinpäätössiirrot</b>                                     |             |             |             |             |
| Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus |             |             | 0,0         | 0,1         |
| Saadut konserniavustukset                                        |             |             | 21,7        | 11,2        |
| <b>Yhteensä</b>                                                  |             |             | <b>21,7</b> | <b>11,3</b> |
| <b>8. Pysyvät vastaavat</b>                                      |             |             |             |             |
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                                      |             |             |             |             |
| Hankintameno 1.1.                                                | 105,8       | 105,7       | 0,2         | 0,2         |
| Lisäykset                                                        | 0,2         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Vähennykset                                                      | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Siirrot erien välillä                                            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Hankintameno 31.12.                                              | 105,9       | 105,8       | 0,2         | 0,2         |
| Kertyneet poistot 1.1.                                           | -75,4       | -75,1       | -0,2        | -0,2        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset    | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Tilikauden poisto                                                | -0,3        | -0,3        | 0,0         | 0,0         |
| Kertyneet poistot 31.12.                                         | -75,7       | -75,4       | -0,2        | -0,2        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                     | <b>30,2</b> | <b>30,3</b> | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| <b>Liikearvo</b>                                                 |             |             |             |             |
| Hankintameno 1.1.                                                | 3,3         | 3,3         |             |             |
| Lisäykset                                                        | 5,0         | 0,0         |             |             |
| Hankintameno 31.12.                                              | 8,3         | 3,3         |             |             |
| Kertyneet poistot 1.1.                                           | -3,3        | -3,3        |             |             |
| kauden poisto                                                    | -0,5        | 0,0         |             |             |
| Kertyneet poistot 31.12.                                         | -3,8        | -3,3        |             |             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                     | <b>4,5</b>  | <b>0,0</b>  |             |             |
| <b>Konserniliikearvo</b>                                         |             |             |             |             |
| Hankintameno 1.1.                                                | 42,1        | 42,1        |             |             |
| Lisäykset                                                        | 0,1         | 0,0         |             |             |
| Hankintameno 31.12.                                              | 42,3        | 42,1        |             |             |
| Kertyneet poistot 1.1.                                           | -41,6       | -40,2       |             |             |
| Tilikauden poisto                                                | -0,5        | -1,4        |             |             |
| Kertyneet poistot 31.12.                                         | -42,0       | -41,6       |             |             |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                     | <b>0,2</b>  | <b>0,6</b>  |             |             |

| 31.12.                                                        | KONSERNI    |             | EMOYHTIÖ   |            |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
| M€                                                            | 2023        | 2022        | 2023       | 2022       |
| <b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>                            |             |             |            |            |
| Hankintameno 1.1.                                             | 71,3        | 73,9        | 2,4        | 2,5        |
| Lisäykset                                                     | 0,5         | 0,3         | 0,0        | 0,0        |
| Vähennykset                                                   | -1,3        | -3,4        | 0,0        | -0,2       |
| Siirrot erien välillä                                         | 1,6         | 0,6         | 0,3        | 0,1        |
| Hankintameno 31.12.                                           | 72,2        | 71,3        | 2,7        | 2,4        |
| Kertyneet poistot 1.1.                                        | -65,9       | -65,9       | -2,0       | -1,9       |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset | 1,3         | 3,0         | 0,0        | 0,2        |
| Tilikauden poisto                                             | -2,6        | -3,0        | -0,2       | -0,2       |
| Kertyneet poistot 31.12.                                      | -67,2       | -65,9       | -2,2       | -2,0       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                  | <b>5,0</b>  | <b>5,4</b>  | <b>0,5</b> | <b>0,4</b> |
| <b>Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä</b>               |             |             |            |            |
| Hankintameno 1.1.                                             | 1,4         | 1,1         | 0,1        | 0,0        |
| Lisäykset                                                     | 2,1         | 0,8         | 0,2        | 0,2        |
| Siirrot erien välillä                                         | -1,8        | -0,6        | -0,3       | -0,1       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                  | <b>1,7</b>  | <b>1,4</b>  | <b>0,0</b> | <b>0,1</b> |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                                     |             |             |            |            |
| Hankintameno 1.1.                                             | 13,6        | 13,6        |            |            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                  | <b>13,6</b> | <b>13,6</b> |            |            |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>                             |             |             |            |            |
| Hankintameno 1.1.                                             | 28,6        | 28,6        |            |            |
| Lisäykset                                                     | 0,0         | 0,0         |            |            |
| Vähennykset                                                   | 0,0         | -0,1        |            |            |
| Siirrot erien välillä                                         | 0,0         | 0,1         |            |            |
| Hankintameno 31.12.                                           | 28,6        | 28,6        |            |            |
| Kertyneet poistot 1.1.                                        | -25,2       | -24,9       |            |            |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset | 0,0         | 0,1         |            |            |
| Tilikauden poisto                                             | -0,4        | -0,4        |            |            |
| Kertyneet poistot 31.12.                                      | -25,5       | -25,2       |            |            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                  | <b>3,1</b>  | <b>3,4</b>  |            |            |

# Tilinpäätöksen liitetiedot

| 31.12.                                                                       | KONSERNI   |            | EMOYHTIÖ   |            |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| M€                                                                           | 2023       | 2022       | 2023       | 2022       |
| <b>Koneet ja kalustot</b>                                                    |            |            |            |            |
| Hankintameno 1.1.                                                            | 25,4       | 26,7       | 0,3        | 0,3        |
| Lisäykset                                                                    | 0,6        | 0,7        | 0,0        | 0,0        |
| Vähennykset                                                                  | -1,6       | -2,0       | 0,0        | 0,0        |
| Siirrot erien välillä                                                        | 0,6        | 0,0        | 0,0        | 0,0        |
| Hankintameno 31.12.                                                          | 25,1       | 25,4       | 0,3        | 0,3        |
| Kertyneet poistot 1.1.                                                       | -19,7      | -19,0      | -0,2       | -0,1       |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalennukset                | 1,5        | 2,0        | 0,0        | 0,0        |
| Tilikauden poisto                                                            | -2,3       | -2,6       | 0,0        | -0,1       |
| Kertyneet poistot 31.12.                                                     | -20,5      | -19,7      | -0,2       | -0,2       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                                 | <b>4,6</b> | <b>5,7</b> | <b>0,1</b> | <b>0,1</b> |
| Tuotannollisten koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.                       | 1,3        | 1,7        |            |            |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>                                           |            |            |            |            |
| Hankintameno 1.1.                                                            | 0,9        | 0,9        |            |            |
| Hankintameno 31.12.                                                          | 0,9        | 0,9        |            |            |
| Kertyneet poistot 1.1.                                                       | -0,1       | -0,1       |            |            |
| Kertyneet poistot 31.12.                                                     | -0,1       | -0,1       |            |            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                                 | <b>0,8</b> | <b>0,8</b> |            |            |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>                              |            |            |            |            |
| Hankintameno 1.1.                                                            | 0,8        | 0,8        |            |            |
| Lisäykset                                                                    | 0,4        | 0,3        |            |            |
| Vähennykset                                                                  | 0,0        | -0,2       |            |            |
| Siirrot erien välillä                                                        | -0,6       | -0,1       |            |            |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                                                 | <b>0,6</b> | <b>0,8</b> |            |            |
| <b>Arvonkorotukset</b>                                                       |            |            |            |            |
| Edellä mainittuihin kirjanpitoarvoihin sisältyy arvonkorotuksia seuraavasti: |            |            |            |            |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                                                    |            |            |            |            |
| Arvo 1.1.                                                                    | 1,1        | 1,1        |            |            |
| Arvo 31.12.                                                                  | 1,1        | 1,1        |            |            |

| 31.12.                                     | KONSERNI     |              | EMOYHTIÖ     |              |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| M€                                         | 2023         | 2022         | 2023         | 2022         |
| <b>9. Sijoitukset</b>                      |              |              |              |              |
| <b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b> |              |              |              |              |
| Hankintameno 1.1.                          |              |              | 141,8        | 141,8        |
| Hankintameno 31.12.                        |              |              | 141,8        | 141,8        |
| Kertyneet arvonalentumiset 1.1.            |              |              | -73,6        | -73,6        |
| Kertyneet arvonalentumiset 31.12.          |              |              | -73,6        | -73,6        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               |              |              | <b>68,2</b>  | <b>68,2</b>  |
| <b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>    |              |              |              |              |
| Hankintameno 1.1.                          | 169,3        | 167,9        | 166,5        | 165,2        |
| Lisäykset                                  | 15,6         | 1,4          | 15,6         | 1,4          |
| Hankintameno 31.12.                        | 184,9        | 169,3        | 182,1        | 166,5        |
| Kertyneet pääomaoikaisut 1.1.              | -66,5        | -66,3        |              |              |
| Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksesta       | 4,4          | 9,3          |              |              |
| Saadut osingot                             | -11,8        | -9,6         |              |              |
| Kertyneet pääomaoikaisut 31.12.            | -73,9        | -66,5        |              |              |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>111,0</b> | <b>102,8</b> | <b>182,1</b> | <b>166,5</b> |
| Kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa       | 95,2         | 90,8         |              |              |
| Pörssiosakkeiden markkina-arvo 31.12.      | 246,6        | 225,9        |              |              |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>            |              |              |              |              |
| Hankintameno 1.1.                          | 13,7         | 2,0          | 12,1         | 0,3          |
| Lisäykset                                  | 33,2         | 11,8         | 33,2         | 11,8         |
| Vähennykset                                | 0,0          | -0,2         | 0,0          | 0,0          |
| Hankintameno 31.12.                        | 46,8         | 13,7         | 45,2         | 12,1         |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1.             | -0,5         | -0,3         | 0,0          | 0,0          |
| Arvonalentumisten lisäys                   |              | -0,2         |              | 0,0          |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12.           | -0,5         | -0,5         | 0,0          | 0,0          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>               | <b>46,4</b>  | <b>13,2</b>  | <b>45,2</b>  | <b>12,1</b>  |
| Pörssiosakkeiden markkina-arvo 31.12.      | 42,7         | 11,1         | 42,6         | 11,0         |

# Tilinpäätöksen liitetiedot

| 31.12.                           | KONSERNI   |            | EMOYHTIÖ   |            |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| M€                               | 2023       | 2022       | 2023       | 2022       |
| <b>Muut saamiset</b>             |            |            |            |            |
| Hankintameno 1.1.                | 5,9        | 5,7        | 5,9        | 5,7        |
| Lisäykset                        | 0,4        | 0,2        | 0,4        | 0,2        |
| Vähennykset                      | -0,2       | 0,0        | -0,2       | 0,0        |
| Hankintameno 31.12.              | 6,1        | 5,9        | 6,1        | 5,9        |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1.   | -0,4       | -0,4       | -0,4       | -0,4       |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | -0,4       | -0,4       | -0,4       | -0,4       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>     | <b>5,7</b> | <b>5,5</b> | <b>5,7</b> | <b>5,5</b> |

## Konserniyritykset

|                                            | Koti-<br>paikka | Konsernin<br>om.osuus, % | Emoyhtiön<br>om.osuus, % |
|--------------------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| Kiinteistö Oy Helsingin Uudenmaankatu 8-12 | Helsinki        | 100,00 %                 | 100,00 %                 |
| Kirjatalo Oy                               | Helsinki        | 100,00 %                 | 100,00 %                 |
| Kustannusosakeyhtiö Otava                  | Helsinki        | 100,00 %                 | 100,00 %                 |
| Otavamedia Oy                              | Helsinki        | 100,00 %                 | 100,00 %                 |
| Otavan Kirjapaino Oy                       | Helsinki        | 100,00 %                 | 100,00 %                 |
| Otavanmäki Oy                              | Helsinki        | 100,00 %                 | 100,00 %                 |
| Suomalainen Kirjakauppa Oy                 | Helsinki        | 100,00 %                 | 100,00 %                 |
| WordDive Oy                                | Tampere         | 60,00 %                  |                          |

## Osakkuusyritykset

|                   |          |         |         |
|-------------------|----------|---------|---------|
| Alma Media Oyj    | Helsinki | 31,18 % | 31,18 % |
| Aurora Studios Oy | Helsinki | 29,32 % | 29,32 % |
| Kirjavälitys Oy   | Hyvinkää | 47,07 % | 12,98 % |

|                                                   |                 |             |                 |             |
|---------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| 31.12.                                            | <b>KONSERNI</b> |             | <b>EMOYHTIÖ</b> |             |
| M€                                                | <b>2023</b>     | <b>2022</b> | <b>2023</b>     | <b>2022</b> |
| <b>10. Saamiset</b>                               |                 |             |                 |             |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>                     |                 |             |                 |             |
| <b>Omistusyhteisyrityksiltä</b>                   |                 |             |                 |             |
| Lainasaamiset                                     | 0,7             | 0,6         | 0,7             | 0,6         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>0,7</b>      | <b>0,6</b>  | <b>0,7</b>      | <b>0,6</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>                     |                 |             |                 |             |
| <b>Samaan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä</b>     |                 |             |                 |             |
| Myyntisaamiset                                    |                 |             | 0,0             | 0,0         |
| Korkosaamiset                                     |                 |             | 0,0             | 0,0         |
| Lainasaamiset                                     |                 |             | 0,0             | 0,6         |
| Muut saamiset                                     |                 |             | 33,5            | 24,4        |
| Konsernitilisaamiset                              |                 |             | 11,8            | 13,2        |
| Konserniavustussaamiset                           |                 |             | 21,7            | 11,2        |
| <b>Yhteensä</b>                                   |                 |             | <b>33,5</b>     | <b>25,1</b> |
| <b>Omistusyhteisyrityksiltä</b>                   |                 |             |                 |             |
| Myyntisaamiset                                    | 7,0             | 7,2         | 0,0             | 0,0         |
| Siirtosaamiset                                    | 0,0             | 0,0         | 0,0             | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>7,0</b>      | <b>7,2</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>  |
| <b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b> |                 |             |                 |             |
| Tuloverosaamiset                                  | 0,1             | 3,6         | 0,0             | 3,4         |
| Jaksotetut kulut                                  | 0,4             | 1,2         | 0,0             | 0,0         |
| Korkosaamiset                                     | 0,4             | 0,2         | 0,4             | 0,2         |
| Tekijänpalkkiosaamiset                            | 2,1             | 1,5         |                 |             |
| Muut                                              | 1,5             | 1,1         | 0,0             | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>4,5</b>      | <b>7,7</b>  | <b>0,4</b>      | <b>3,7</b>  |

# Tilinpäätöksen liitetiedot

| 31.12.                                                | KONSERNI     |              | EMOYHTIÖ     |              |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| M€                                                    | 2023         | 2022         | 2023         | 2022         |
| <b>11. Oma pääoma</b>                                 |              |              |              |              |
| Osakepääoma 1.1.                                      | 8,9          | 8,9          | 8,9          | 8,9          |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>                             | <b>8,9</b>   | <b>8,9</b>   | <b>8,9</b>   | <b>8,9</b>   |
| Ylikurssirahasto 1.1.                                 | 25,0         | 25,0         | 25,0         | 25,0         |
| <b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>                        | <b>25,0</b>  | <b>25,0</b>  | <b>25,0</b>  | <b>25,0</b>  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.           | 7,6          | 7,6          | 7,6          | 7,6          |
| <b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>  | <b>7,6</b>   | <b>7,6</b>   | <b>7,6</b>   | <b>7,6</b>   |
| Kertyneet voittovarot 1.1.                            | 300,5        | 302,1        | 347,1        | 347,8        |
| Osingonjako                                           | -12,0        | -15,3        | -12,0        | -15,3        |
| Lahjoitus Otavan Kirjasäätiö sr:lle                   |              | -0,5         |              | -0,5         |
| <b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>                   | <b>288,5</b> | <b>286,3</b> | <b>335,1</b> | <b>332,1</b> |
| <b>Tilikauden voitto</b>                              | <b>21,3</b>  | <b>14,2</b>  | <b>27,4</b>  | <b>15,0</b>  |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                            | <b>351,3</b> | <b>342,0</b> | <b>403,9</b> | <b>388,5</b> |
| <b>Voitonjakokelpoiset varat</b>                      |              |              |              |              |
| Kertyneet voittovarot 31.12.                          |              |              | 335,1        | 332,1        |
| Tilikauden tulos                                      |              |              | 27,4         | 15,0         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                |              |              | 7,6          | 7,6          |
| <b>Voitonjakokelpoiset varat</b>                      |              |              | <b>370,1</b> | <b>354,7</b> |
| <b>12. Laskennalliset verovelat ja -saamiset</b>      |              |              |              |              |
| Laskennalliset verosaamiset                           |              |              |              |              |
| Yhdistelytoimenpiteistä                               | 0,2          | 0,3          |              |              |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>0,2</b>   | <b>0,3</b>   |              |              |
| Laskennalliset verovelat                              |              |              |              |              |
| Poistoerosta                                          | 0,2          | 0,3          |              |              |
| Arvonkorotuksista                                     | 0,2          | 0,2          |              |              |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>0,4</b>   | <b>0,5</b>   |              |              |
| Hyllypoistoihin liittyvät laskennalliset verosaamiset | 0,5          | 0,5          |              |              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |             |                 |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>KONSERNI</b> |             | <b>EMOYHTIÖ</b> |             |
| M€                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2023</b>     | <b>2022</b> | <b>2023</b>     | <b>2022</b> |
| <b>13. Vieras pääoma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |             |                 |             |
| <b>Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |             |                 |             |
| Konsernilla ei ole lainoja, jotka erääntyvät yli viiden vuoden kuluttua.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |             |                 |             |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |             |                 |             |
| Pääomallainat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,5             | 0,0         |                 |             |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>0,5</b>      | <b>0,0</b>  |                 |             |
| <b>Pääomallainan ehdot:</b> Laina on osakeyhtiölain 12. luvun tarkoittama pääomallaina, ja siten lainan pääoman palauttamiseen sekä koron maksuun sovelletaan kulloinkin voimassa olevan osakeyhtiölain säännöksiä riippumatta siitä, mitä sopimuksessa on sovittu lainan takaisinmaksusta. Laina erääntyy takaisinmaksettavaksi lainanottajan tilikausien 2023–2026 sekä tarvittaessa välitilinpäätöksen per 31.3.2027 osoittaman kumulatiivisen EBITDA:n perusteella. Pääomallaina on koroton. |                 |             |                 |             |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |             |                 |             |
| <b>Samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |             |                 |             |
| Ostovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                 |             | 0,0             | 0,0         |
| Muut velat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |             | 81,5            | 71,2        |
| Lyhytaikaiset muut velat konserniyrityksille                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |             | 0,2             | 0,5         |
| Konsernitilivelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |             | 81,3            | 70,7        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |             | <b>81,5</b>     | <b>71,2</b> |
| <b>Omistusyhteisyrityksille</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |             |                 |             |
| Ostovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,4             | 4,6         | 0,0             | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>4,4</b>      | <b>4,6</b>  | <b>0,0</b>      | <b>0,0</b>  |
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |             |                 |             |
| Tuloverovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,6             | 0,0         | 0,6             | 0,0         |
| Jaksotetut henkilöstökulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15,8            | 13,8        | 4,0             | 2,9         |
| Tekijänpalkkiovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12,1            | 12,1        |                 |             |
| Korkovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,2             | 0,3         | 0,2             | 0,3         |
| Muut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,7             | 1,1         | 0,4             | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>29,4</b>     | <b>15,2</b> | <b>5,2</b>      | <b>3,2</b>  |
| <b>14. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |             |                 |             |
| <b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |             |                 |             |
| Emoyhtiöllä ei ole lainojen vakuudeksi annettuja kiinnityksiä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |             |                 |             |
| <b>Muut omasta puolesta annetut vakuudet</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |             |                 |             |
| Annetut pantit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,5             | 1,4         | 1,5             | 1,4         |
| Vuokratakaukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0,3             | 0,6         |                 |             |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>1,8</b>      | <b>1,9</b>  | <b>1,5</b>      | <b>1,4</b>  |
| <b>Leasingvastuut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |             |                 |             |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,0             | 0,9         | 0,1             | 0,1         |
| Myöhemmin maksettavat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0,7             | 0,7         | 0,1             | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>1,7</b>      | <b>1,6</b>  | <b>0,2</b>      | <b>0,1</b>  |

# Tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.

M€

|                                                                                                                                                                 | KONSERNI    |             | EMOYHTIÖ     |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                                                 | 2023        | 2022        | 2023         | 2022         |
| <b>Takaukset</b>                                                                                                                                                |             |             |              |              |
| Samaan konserniin kuuluvien puolesta annetut                                                                                                                    |             |             | 5,0          | 5,5          |
| Muille yrityksille annetut takaukset                                                                                                                            | 0,9         | 0,9         | 0,9          | 0,9          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                 | <b>0,9</b>  | <b>0,9</b>  | <b>5,9</b>   | <b>6,4</b>   |
| <b>Muut vastuut</b>                                                                                                                                             |             |             |              |              |
| Vuokravastuut                                                                                                                                                   | 41,8        | 45,1        |              |              |
| Muut vastuut omasta puolesta                                                                                                                                    | 5,3         | 5,7         | 5,3          | 5,7          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                 | <b>47,1</b> | <b>50,8</b> | <b>5,3</b>   | <b>5,7</b>   |
| <b>15. Kassavirtalaskelma</b>                                                                                                                                   |             |             |              |              |
| Seuraavilla kirjauksilla muutetaan tuloslaskelman suoriteperusteiset erät kassaperusteisiksi sekä perutaan erät, jotka esitetään muualla kassavirtalaskelmassa: |             |             |              |              |
| Poistot                                                                                                                                                         | 6,6         | 7,6         | 0,3          | 0,3          |
| Poistoeron muutos                                                                                                                                               |             |             | 0,0          | -0,1         |
| Verojen oikaisu                                                                                                                                                 | 4,3         | 1,5         | 4,3          | 1,5          |
| Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta                                                                                                                              | -4,4        | -9,3        |              |              |
| Pysyvien vastaavien luovutusvoitot (-)/-tappiot(+)                                                                                                              | -0,4        | 0,2         | 0,0          | 0,0          |
| Pysyvien ja vaihtuvien vastaavien arvonalentumiset                                                                                                              | 0,0         | 1,5         | 0,5          | 1,3          |
| Konserniavustukset                                                                                                                                              |             |             | -21,7        | -11,2        |
| Osinkotuotot                                                                                                                                                    | -0,1        | -0,1        | -10,9        | -8,7         |
| Korkotuotot                                                                                                                                                     | -5,4        | -0,8        | -6,2         | -1,1         |
| Korkokulut                                                                                                                                                      | 0,4         | 0,2         | 2,5          | 0,5          |
| Muut oikaisut, joihin ei liity maksua                                                                                                                           | -0,5        | 0,2         | 0,0          | 0,0          |
| <b>Oikaisut yhteensä</b>                                                                                                                                        | <b>0,6</b>  | <b>1,0</b>  | <b>-31,2</b> | <b>-17,5</b> |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                                                                                                                                     |             |             |              |              |
| Liikesaamiset, lisäys (-), vähennys (+)                                                                                                                         | -0,9        | 0,7         | 0,1          | 0,2          |
| Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)                                                                                                                       | 1,3         | -0,1        |              |              |
| Korottomat velat, lisäys (+), vähennys (-)                                                                                                                      | 1,7         | -1,4        | 0,6          | -1,4         |
| <b>Käyttöpääoman muutos</b>                                                                                                                                     | <b>2,1</b>  | <b>-0,7</b> | <b>0,7</b>   | <b>-1,2</b>  |

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitukset

Helsingissä, 28. helmikuuta 2024

Henrik Ehrnrooth  
Hallituksen puheenjohtaja

Mervi Airaksinen  
Hallituksen jäsen

Philip Aminoff  
Hallituksen jäsen

Jesse Maula  
Hallituksen jäsen

Jorma Ollila  
Hallituksen jäsen

Eva Reenpää  
Hallituksen jäsen

Alexander Lindholm  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Helsingissä, 28. helmikuuta 2024

Kari Miettinen, KHT



# Avarramme maailmoja

**Otava Oy**

Uudenmaankatu 10, 00120 Helsinki  
[www.otavakonserni.fi](http://www.otavakonserni.fi)